

Der Regierungsrat des Kantons Thurgau an den Grossen Rat

Frauenfeld, 27. Oktober 2020

| GRG Nr. | 20 | EA 16 | 50 |
|---------|----|-------|----|
|---------|----|-------|----|

Einfache Anfrage von Sandra Reinhart vom 26. August 2020 "Solide Berufswahl braucht Zeit"

Beantwortung

Sehr geehrter Herr Präsident Sehr geehrte Damen und Herren

Die Einfache Anfrage thematisiert die frühzeitigen Abschlüsse bei Lehrverträgen trotz der Aktion "Fairplay 1. November", die von Arbeitgeberorganisationen lanciert wurde und ein freiwilliges Abkommen zwischen den Lehrbetrieben darstellt, keine Lehrverträge vor dem 1. November des Vorjahres auszustellen.

Frage 1

Die Kantonale Verwaltung Thurgau (KVTG) ist einer der grössten Arbeitgeber im Kanton Thurgau und übernimmt eine führende Rolle in der Ausbildung von jungen Menschen. Deshalb hat der Kanton als Lehrbetrieb eine Vorbildfunktion. Dies gilt auch für ein professionelles und nachvollziehbares Rekrutierungsverfahren, um für die Lehrstellen die passenden Lernenden zu rekrutieren. Hierbei erachtet es der Regierungsrat als wichtig und sinnvoll, dass bei der Vergabe von Lehrstellen die Berufswahlreife im Fokus steht. Die Berufswahlreife ist einer der zentralen Faktoren, um den Berufseinsteigerinnen und Berufseinsteigern eine erfolgreiche Ausbildung anbieten zu können und um die Lernenden anschliessend erfolgreich durch ihre Lehrzeit zu begleiten. Aus diesen Gründen ist für den Regierungsrat das mit "Fairplay 1. November" verfolgte Ziel erstrebenswert.

Demgegenüber ist sich der Regierungsrat bewusst, dass die KVTG dem Wettbewerb um geeignete Lernende ebenso ausgesetzt ist wie die Unternehmen in der Privatwirtschaft. Er teilt die Auffassung, dass sich Lehrbetriebe immer weniger an die freiwillige Aktion "Fairplay 1. November" halten. Dieser Realität muss sich die KVTG stellen und muss sie im Rekrutierungsprozess berücksichtigen. So schaltet die KVTG jeweils kurz vor Beginn des neuen Schuljahres ein Sammelinserat mit den freien Lehrstellen per Sommer des Folgejahres auf. Im "Lena" (Lehrstellennachweis Berufsberatung.ch) erscheinen die freien Lehrstellen jeweils ab Mitte August. Dennoch dauert die Vergabe



der Lehrstelle je nach Ausbildungsberuf bis kurz vor Beginn der Lehre, also fast über ein Jahr. Beim kaufmännischen Beruf hingegen werden Lehrstellen in der KVTG regelmässig im Zeitraum August bis Oktober vergeben, weil sich viele Bewerbende dann entscheiden.

Frage 2

Der Regierungsrat unterstützt "Fairplay 1. November", kann aber dieses freiwillige Instrument nicht erzwingen, da es sich nicht um eine rechtliche Vorgabe, sondern um eine freiwillige Aktion handelt. Allerdings sensibilisiert das Amt für Berufsbildung und Berufsberatung (ABB) die Lehrbetriebe regelmässig dafür, erst im Herbst Lehrstellen zu vergeben, etwa im Rahmen der Kurse für Berufsbildner und Berufsbildnerinnen. Unter anderem wird an die Verantwortung der Betriebe gegenüber den Lernenden appelliert, da sich die Lernenden im letzten Schuljahr noch stark entwickeln und sich die Präferenzen ändern können. Teilweise werden die Lehrbetriebe auf die Problematik einer zu frühen Vergabe direkt angesprochen. Die Option, Lehrverträge vom ABB erst ab einem definierten Zeitpunkt zu genehmigen, ist nicht zielführend, da Lehrbetriebe auch ohne Lehrvertrag Zusicherungen geben können.

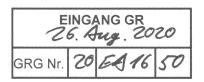
Frage 3

Auf schweizerischer Ebene wurde wiederholt und erfolglos versucht, sich auf einen einheitlichen Termin zu einigen. Einseitige, verbindliche Regelungen für die KVTG würden den Kanton gegenüber privaten Firmen und den benachbarten Kantonen benachteiligen. Vielmehr liegt die Vorbildfunktion der KVTG als grosser Lehrbetrieb primär darin, einen professionellen und transparenten Rekrutierungsprozess zu gewährleisten und die Lehrzeit so zu strukturieren, dass gut ausgebildete Berufsleute aus der Lehre kommen. Geeignete Kandidatinnen und Kandidaten nach dem Rekrutierungsverfahren inkl. intensiven Schnuppertagen bis zum 1. November hinzuhalten, ist unrealistisch und birgt das Risiko, dass potentielle Lernende und deren Eltern noch mehr unter Druck geraten und sich in einer solchen Situation allenfalls für eine Lehrstelle der zweiten Wahl entscheiden. Damit wäre den Lernenden keinesfalls gedient. Die Berufslehren in der KVTG werden jeweils mit grossem Erfolg und von mindestens einem Drittel mit Auszeichnung abgeschlossen. Es gibt nur selten Lehrabbrüche und praktisch nie ein Nichtbestehen des Qualifikationsverfahrens. Ein seriöses und ausgewogenes Selektionsverfahren kann einem möglichen Lehrabbruch ebenso wirkungsvoll entgegenwirken. Dieses gilt es zu bewahren.

Der Präsident des Regierungsrates

Der Staatsschreiber

Sandra Reinhart Grüne Fraktion Weiherhofstrasse 19 8580 Amriswil



Einfache Anfrage

"Solide Berufswahl braucht Zeit"

Das Gerangel um die Lehrstellenbesetzung ist gross, die Lehrverträge werden immer früher abgeschlossen. Die Fairplay-Vereinbarung zwischen Berufsberatung, Schulen und Lehrbetrieben, Lehrstellen frühestens am ersten November zu vergeben, wird meist nicht mehr respektiert. Viele Lehrbetriebe vergeben ihre Lehrstellen inzwischen ein ganzes Jahr vor Schulabschluss, obwohl sich zum Beispiel auch der Kaufmännische Verband dafür einsetzt, dass Lehrstellen für das Folgejahr nicht vor dem 1. November vergeben werden.

Schulabgänger*innen verpflichten sich durch den frühen Vertragsabschluss, ohne alle Alternativen zu kennen und die eigenen Vorlieben genau ausgelotet zu haben. Auf der anderen Seite haben die Arbeitgeber in einem (zu) frühen Zeitpunkt noch relativ wenig Informationen über die Kandidat*innen. Dabei unterschätzen viele Lehrbetriebe die Schattenseiten dieser vorschnellen Rekrutierung. Nicht selten kommt es auch deshalb zu Lehrabbrüchen oder zur Auflösung der Lehrverträge. Für die betroffenen Jugendlichen geht ein aufgelöster Lehrvertrag immer mit einer Veränderung im Ausbildungsverlauf und oft mit einer grossen psychischen Belastung einher (Lamamra & Masdonati 2008; Berweger et al. 2014; Stalder & Schmid 2016)

Eine solide Berufswahl braucht Zeit und ist eine wichtige Grundlage für den Lernerfolg und somit eine Möglichkeit, die Zahl der Lehrabbrüche zu reduzieren. In diesem Zusammenhang danke ich dem Regierungsrat für die Beantwortung folgender Fragen:

- 1. Welche Praxis wird bei den kantonalen Betrieben und in der kantonalen Verwaltung hinsichtlich Termins bei der Vergabe von Lehrstellen angewendet?
- 2. Welche Möglichkeiten sieht der Regierungsrat um dem Trend, die Lehrstellen immer früher zu besetzen, entgegen zu wirken?
- 3. Ist der Regierungsrat bereit eine Vorbildrolle einzunehmen und die Lehrstellen bei der kantonalen Verwaltung und bei den kantonalen Betrieben erst ab dem 1. November für das Folgejahr zu vergeben?

Amriswil, 26. August 2020

Sandra Reinhart